

!

!"#\$%&'(\$)"*+,, '\$-%

!"

!

; 7.27=4D!.7!-@37I4!.?4!-54=D-!-=D!A\$#=#2584B!94L7=D!2.\$!CK!.?4!4=D!7T!.?4!-L-D4 ; 2L!9L?77:!
K4-36!4I43K7=4!U2::!J4!-!@37T49927=-:!:2=!*7J43.9!*8:4!7T!)3D43\$!&! ; 7.27=!29!-!@37@79-:!JK!
-! ; 4 ; J43!U?7!34L7 ; ; 4=D9!-=-!L.27=\$! (?4! ; 7.27=! ; 89.!J4!94L7=D4D!-9!U4!9-U!4-3:243\$!
, I43K! ; 4 ; J43!?-9!.?4!325?!.!7!-9>!L:-32TK2=5!W849.27=9!.7U-3D9! ; 7.27=\$!#T!K78!?-I4!-=K!
W849.27=96!3-294!K783!?-=-D! -=D! .?4!L?-23!U2::!L-::!78.!K783!=- ; 4\$! (?4! ; 4 ; J43!U?7!
2=.37D8L49!.?4! ; 7.27=!?-9!.?4!325?!.!7!9@4->!T239.\$! (?4!L?-23!L-:::9!78.!T73!-I7.4\$#!.U2::!42.?43!
@-99!73!T-2:\$!Q?4=! ; ->2=5!-! ; 7.27=!7=4!9.-.49!b#! ; 7.27=!.7!J:-=>c\$! < ->4!9834!.7!9.-.4!.?4!
L7334L.!U-K!.7! ; ->4!-! ; 7.27=\$!C\$!A84?29!29!-L.8-::K!.?4!%?-23!7T!.?4!C7-3D6!9?4!29!434!.7!
D29L899!*7J43.V9!*8:49!U2.?K78\$!M*DC"?2\$%9.-.49!.?-!.K78!?-I4!D2TT434=!.K@49!7T! ; 7.27=9!
.?-!.K78!L=-!2=.37D8L4!-.-!-=K!.2 ; 4\$! < -2=! ; 7.27=!.34!2=.37D8L4D!U?4=K78!?-I4!=7!7.243!
J892=499!7=!.?4!. -J:4\$#!.29!97 ; 4.?2=5!4U!.?-!.!7!7=4!7-9!.-:>4D!-J78.!K4.6!98L?!-9!-D7@.2=5!
-!@7:2LK\$!) =4!U78:D!9-K!#! ; 7.27=!.7!-D7@.!.?29!J:-=>\$#!.U2::!44D!.7!J4!94L7=D4D\$! (?4=6!.?4!
L?-23!U2::!34@4-.!2.!J-L>!.7!K78\$!) =L4!K78!2=.37D8L4D!.?4! ; -2=! ; 7.27=K78!L=-!-DD!7=!
98J92D2-3K! ; 7.27=9!7=!.7!2.\$!R8J92D2-3K! ; 7.27=9!.34-.!73!D29@794!.?4! ; -2=! ; 7.27=!7=!.?4!
.-J:4\$!S73!4X- ; @:46!.?4! ; -2=! ; 7.27=!L78:D!J4!#! ; 7.27=!.7!-@37I4!.?4!-54=D-\$!R7 ; 47=4!
4:94!L78:D!-DD!7=9-K2=5!#! ; 7.27=!.7!- ; 4=D! .?4!-54=D-!-=D!2=943.!?494!U73D9\$!) .?43!
4X- ; @:49!U78:D!J46!.7!@79.@7=4!-=!2.4 ; !.7!.?4!=4X.! ; 44.2=5!73!@79.@7=4!2.!2=D4T2=2.4:K\$!
O78!L78:D! -:97!:-K!2.!7=!.?4!. -J:46!.?29!29! ; -2=:K!894D!U?4=-!9@4->43!29!:-.4\$!N34I2789!
W849.27=9!L=-!J4!@8.!7!-!I7.46!U?2L?! ; 4=-9!K78!U2::!I7.4!7=2.!2 ; ; 4D2-.4:K!-=D!4=D9!
D29L89927=\$!&:976!K78!L78:D!:2 ; 2.!73!4X.4=D!.?4!:2 ; 2.!7T!D4J-.4\$! '4.V9!9-K!.?434!-34!-!:7.7!7T!
9@4->439!.-:>2=5!-=D!.->2=5!8@!.2 ; 4\$!*4T43! ; 4=-9!.-.!2T!K78!D7=V.!>=7U!U?-!.!7!D7!U2.?!-!
@-3.2L8:-3!2.4 ; 6!K78!L=-!34T43!2.!7!-7.?43!@4397=73!L7 ; ; 2..44\$!S73!4X- ; @:46!#!34T43!.?29!
2.4 ; !.7!.?4!C7-3D!7T!+234L.739\$!& ; 4=D2=5!29!U?4=K78! ; 7D2TK!-! ; 7.27=!2=197 ; 4!U-K\$!#.!
L78:D!7=:K!-@@:K!.7!97 ; 4.?2=5!7=!.?4!. -J:46!34W82349!-!94L7=D!-=D!-!I7.4\$!S73!4X- ; @:46!#!
- ; 4=D!.?29! ; 7.27=JK!9.32>2=5!78.-=D!2=943.2=5!.?494!U73D9\$!) 3D439!7T!.?4!D-K!189.! ; 4=-9!
?.-!.?4!-54=D-!29!=7!J42=5!T7::7U4D\$!) =4!L78:D!9-K!@72=!.7T!@32I2:4546!U?4=!.?434!29!-!

a!



!

D4L2927=\$!#.!L78:D!7=:K!J4!J3785?!.!8@!JK!97 ; 47=4!7=!?.4! ; -1732.K!92D4!7T!.?-!.!D4L2927=\$!#T!
.?-!.!@4397=!D4L2D49!.7!34L7=92D43!-! ; 7.27=!?.?-!.!@4397=!L-=!9-K#! ; 7.27=!7!349L2=D!J:-=>\$!
S73!D29L89927=6!=7! ; 4 ; J43!L-=!9@4->!U2L4!J4T734!4I43K7=4!U?7!U29?49!.7!9@4->!?-9!D7=4!
97\$!%?-23!898-::K!>44@9!.3-L>!2

d!